Informe de Logros Plan Estratégico INTABACO 2019				
Acciones formuladas y ejecutadas (2019-2024)				
Ejes estratégicos	**Acción en proceso**	**Acción ejecutada**	**Sin efecto**	**Responsable**
Eje Estratégico No. 1: Fortalecimiento institucional				
Promover la puesta en vigencia de la nueva Ley que rige el INTABACO		Ley 34-18, promulgada el 20 de julio 2018		MAE
Implantar el nuevo organigrama del INTABACO		Nuevo organigrama aprobado por el MAP en fecha 20 de marzo del 2019, proceso de socialización e implantación por RRHH		RRHH
Gestionar el cumplimiento de la asignación presupuestaria consignada en la ley que le otorga al menos el 11% del impuesto selectivo al consumo de cigarrillos y tabaco		Para el 2020 se incrementó el presupuesto en 48 millones, con respecto al 2019, lo que representa un incremento del 16.5%. Para este año según la nueva ley el presupuesto debio ascender a 393 millones aproximadamente, dejando de percibir la institucion 55 millones aproximadamente	Falta encaminar acciones para que la Digepres haga los ajustes correspondientes para el cumplimiento de la Ley, pues aún no se llega al porcentaje requerido del 11%. Según la Ley en los periodos de Enero-Octubre de 329.6 pero la asignacion de presupuesto fue de 262.2 millones, lo cual deja un faltante de 67.4 millones de pesos	MAE, Div Presupuesto
Diversificar las fuentes de ingresos (tasas, servicios, productos, aportes sector cigarros)			Sin efecto	DA&F

Realizar alianzas estratégicas nacionales e internacionales para lograr sinergias en la provisión de servicios		Existen convenios con varias instituciones gubernamentales y privadas. Se gestiona convenio con la Universidad ISA, para programas de becas y de investigación		MAE
Fortalecer un sistema de concurso para designar puestos clave			Sin efecto	RRHH
Elaborar e Implantar manuales de procedimientos y administrativos		Manual de procedimiento terminado y en proceso de implantación		P&D
Elaborar un plan de comunicación interna y externa		Programa de Información y Comunicación formulado (PIC)		P&D
Implantar un plan de evaluación de desempeño y desarrollo del personal	Parte del Plan está en proceso con la ejecución de las metas y evaluación del desempeño del personal			RRHH, y P&D
Formar nuevos técnicos en tabaco mediante becas y pasantías	Se gestiona un convenio con la Universidad ISA el cual incluye un programa de becas			RRHH, P&D y Jurídica
Crear un Centro de Documentación físico y virtual	Forma parte del PIC el cual está formulado			Dep Tecnología. P&D

Eje Estratégico No. 2: Mejoramiento de la calidad del tabaco y sus productos				
Realizar estudio para actualizar la zonificación de la producción de tabaco	Se amplia el proyecto de Zonificación tabacalera con el desarrollo del software SIG-TABACO			Dep Investigación, Dep Tecnología y Dep Extensión
Mejorar las variedades de Tabaco Dominicano	Dep de Investigación tiene varias investigaciones en curso para el desarrollo de nuevas variedades			Dep Investigación
Desarrollar nuevas variedades de tabaco	Dep de Investigación tiene varias investigaciones en curso para el desarrollo de nuevas variedades			Dep Investigación
Investigar sobre nuevos métodos de curado, procesamiento y fabricación			Sin efecto	Div.Procesamiento y Dep de Buenas Prácticas
Programar y fomentar la producción local acorde con la demanda		La cosecha actual tiene como meta sembrar 140,000 tareas de las cuales se han sembrado 105,000, para el 75%		DA
Aumentar la producción de capas	Se incrementan las áreas de producción de Capas en Cotuí y Monte Plata (3,117 tareas programas para siembra en 2019-2020			Dep Producción

Promover la mecanización de las labores culturales	Algunas acciones se promueven: introducción de tecnologías para producción de plántulas, sistemas de riego y el cultivos de rotación			Dep Extensión
Elaborar paquetes tecnológicos por variedades			Sin efecto	Dep Extensión
Formular fertilizantes de acuerdo a la zonificación y variedades			Sin efecto	Dep Investigación & Dep Extensión
Fortalecer los programas de capacitación de los productores		Se ejecutan algunas acciones dentro del Programa de Transferencia Tecnológica		Div de Capacitación y Org., Dep Extensión
Fortalecer los programas de capacitación de los técnicos		Se ejecutan algunas acciones dentro del Programa de Transferencia Tecnológica		Div de Capacitación y Org., Dep Extensión
Fortalecer los programas de capacitación de mano obra para la manufactura		Se ejecutan algunas acciones para formar obreros calificados en coordinación con el Infotep		Escuela para Tabaqueros. Div Capacitación & Org.
Formar a hijos de productores para asegurar el relevo generacional	Está planteado en el convenio con la Universidad ISA un programa de becas, que suplirá esta necesidad			RRHH, P&D y Jurídica

Mejorar y construir más casas de curado	Están formulados varios proyectos y propuestas con diseños ajustados a las necesidades de los productores y los recursos disponibles			Div Casas de Curado, P&D
Realizar ferias de tecnología			Sin efecto	DC, Dep Ext.
Realizar divulgaciones y campañas de orientación		Algunas acciones se ejecutan: Publicaciones en página web, boletines estadísticos, publicaciones en redes sociales		Dep Comunicaciones, OAI, Divulgación Técnica
Implantar sistema de buenas prácticas, inocuidad y trazabilidad	Se formulan algunas políticas y procedimientos en medio ambiente, manejo de residuos, plásticos, pesticidas, etc.			Dep Buenas Práct, P&D
Eje No. 3: Fortalecimiento y desarrollo de mercados				

Poner en vigencia la indicación Cigarro Dominicano instaurando el Consejo Regulador	Formulado algunas normas con participación de INDOCAL, se coordinan acciones legales en países de destinos con expertos internacionales para crear el marco legal de la marca País	Normas NORDOM, con INDOCAL, aspecto legales en países de destino para registral la marca cigarro dominicano, algunas acciones dentro del proyecto de zonificación para caracterizar las zonas y las planchones acorde a características propias por zona geográficas	El Consejo Regulador aún sin efecto	MAE
Identificar y promover figuras imagen y emblemáticas del Cigarro Dominicano	Algunas ideas en este sentido formuladas			DC
Explorar nuevos nichos de mercado		Se ejecutan algunas acciones de exploración del mercado chino, principalmente		DC
Desarrollar sistema de inteligencia e información de mercados			Sin efecto	DC
Participar de manera institucional en ferias y eventos nacionales e internacionales		Se participa activamente en todas las ferias nacionales y en algunas internacionales		DC
Fortalecer Festival PROCIGAR como feria nacional público-privada		Se le da apoyo directo con la participación y aportes económicos		MAE, DC
Establecer la Ciudad del Tabaco			Sin efecto	MAE
Establecer ruta turística del tabaco y el cigarro			Sin efecto	DC

Fortalecer la persecución y penalización de falsificaciones		Se ejecutan operativos puntuales para perseguir falsificaciones y piraterías de cigarros y de marcas		Div Antifalsificación y Piratería
Realizar publicaciones		Se publican informaciones puntuales en portal transparencia del pag. Web, redes sociales y boletines	Falta una publicación oficial tipo revista, la cual está propuesta	Divulgación Técnica, OAI
Eje Estratégico No. 4. Organización y responsabilidad social				
Fortalecer la Cooperativa Nacional de Producción, Trabajo y Servicios Múltiples de Productores e Industriales del Tabaco (COOPNATA).		Intabaco promovió la formación e incorporación la Cooperativa de productores de tabaco (COOPNATA), otras asociaciones y coop. se promueven		Div Capacitación y Org.
Integrar a los productores en los procesos que agregan valor		Algunas acciones se ejecutan: capacitaciones en el procesamiento de curado y rachado del tabaco	Falta estructura un programa que permita sistematizar esta labor de manera estructurada	Dep Buenas Prácticas
Implantar programas sociales de apoyo cosecheros y sus familias		Algunas acciones se ejecutan como los programas de becas. Se apoyan a familiares en proceso de situaciones calamitosas	Ampliar programas de becas para que lleguen a la población ligada a la producción tabacalera	Sección servicios sociales, Dep Jurídico

Promover buenas prácticas agrícolas y de manufacturas	Se formulan algunas políticas y procedimientos en medio ambiente, manejo de residuos, plásticos, pesticidas, etc.		Falta estructura un programa que permita sistematizar esta labor de manera estructurada	Dep Buenas Prácticas

Elaborado por:

Ing. Nelson Durán
Planificación y Desarrollo